

УТВЕРЖДЕНА
Приказом директора государственного
бюджетного учреждения культуры
Архангельской области «Архангельская
областная научная ордена «Знак Почета»
библиотека имени Н. А. Добролюбова»
№ 165 о/д от 31 декабря 2014 г.

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
государственного бюджетного учреждения культуры Архангельской области
«Архангельская областная научная ордена «Знак Почета»
библиотека имени Н.А. Добролюбова»
на период 2014-2018 гг.**

I. Общие положения

Программа развития государственного бюджетного учреждения культуры Архангельской области «Архангельская областная научная ордена «Знак Почета» библиотека имени Н.А. Добролюбова» на период 2014-2018 гг. разработана на основе следующих документов:

- Основы государственной культурной политики¹;
- «Дорожные карты» сферы культуры²;
- майские Указы Президента РФ³;
- Постановления Правительства Российской Федерации по исполнению майских Указов Президента Российской Федерации⁴;
- законодательные акты, регулирующие развитие библиотечной сферы Архангельской области⁵.

II. Архангельская областная научная библиотека им. Н. А. Добролюбова сегодня

Архангельская областная научная ордена «Знак Почета» библиотека имени Н.А.Добролюбова (далее – АОНБ) является центральной библиотекой Архангельской области и занимает ведущее положение в системе библиотечного обслуживания населения региона.

Современный статус библиотеки и ее основные функции определены в Законе «О библиотеках и библиотечном деле в Архангельской области» и Постановлении Областного Собрания депутатов Архангельской области № 504 от 9 декабря 2005 г. «О присвоении ГУК АОНБ им. Н.А. Добролюбова статуса центральной библиотеки Архангельской области».

Цель деятельности АОНБ определена в действующем Уставе⁶:

¹ Основы государственной культурной политики. Утв. Указом Президента РФ от 24 декабря 2014 г. № 808

² План мероприятий ("дорожная карта") «Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности сферы культуры». Утв. распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2012 г. № 2606-рп; План мероприятий («дорожная карта») «Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности сферы культуры Архангельской области». Утв. распоряжением Правительства Архангельской области от 26.02.2013 г. № 37-рп; с изменениями, утв. распоряжением Правительства Архангельской области от 27.05.2014 г. № 145-рп

³ Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 года № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики»

⁴ Постановление Правительства Российской Федерации от 30 марта 2013 г. N 286 «О формировании независимой системы оценки качества работы организаций, оказывающих социальные услуги»

⁵ Закон Архангельской области № 109-6-ОЗ от 10 ноября 2005 г. «О библиотеках и библиотечном деле в Архангельской области»; Закон Архангельской области № 165-21-ОЗ от 8 апреля 2003 г. «Об обязательном экземпляре документов Архангельской области»

- обеспечение условий для свободного доступа к информации и получения документов, приобщение населения к достижениям и ценностям науки и культуры, сохранение документального наследия Архангельской области.

АОНБ является **библиотечно-информационным ресурсным центром и самой крупной общедоступной библиотекой региона**. Она формирует универсальный фонд документов на различных носителях, который в настоящее время насчитывает свыше 2,3 миллионов экземпляров.

Как **центр библиотечного краеведения и основное хранилище источников краеведческой информации на различных носителях** АОНБ обеспечивает с максимально возможной полнотой сбор источников краеведческой информации, их библиографирование, организует доступ к данной информации для жителей Архангельской области, ведет большую научно-исследовательскую, образовательную и просветительскую деятельность. Библиотека создает электронный краеведческий каталог «Русский Север», содержащий данные обо всех видах изданий краеведческой направленности (включая статьи из периодических изданий и сборников), выходящих на территории Архангельской области и за ее пределами. В настоящий момент объем этого ресурса составляет свыше 280 тысяч записей. С 2006 года формируется Электронная краеведческая библиотека «Русский Север», которая включает полные тексты документов историко-краеведческой тематики, электронную базу данных, краеведческие веб-сайты. Для расширения доступности краеведческих документов для жителей Архангельской области ведется выпуск электронных изданий, которые направляются во все центральные районные библиотеки, издается серия «Северная библиотека».

АОНБ осуществляет планомерную деятельность в области **консервации документов и сохранения книжных памятников Архангельской области**. В 2006 году на базе библиотеки открыт Региональный центр консервации документов и сохранения книжных памятников. Он занимается обследованием состояния документных фондов и фондохранилищ в библиотеках, архивах, музеях региона, осуществляет мониторинг режимов хранения документов и оценку их физического состояния, проводит мероприятия по реставрации и переплету, фазовой консервации документов, организует обучающие мероприятия по вопросам сохранения документов. Центр ведет исследования по изучению и описанию книжных памятников, создает Свод книжных памятников Архангельской области, координирует деятельность библиотек, архивов и музеев области по сохранению документального наследия, оказывает им практическую, консультационную и методическую помощь.

АОНБ осуществляет функции **региональной книжной палаты**. В сферу ее ответственности входит формирование, осуществление учета и регистрации, постоянное хранение депозитарного фонда обязательного экземпляра документов Архангельской области. Документы, поступающие в архивный фонд, подлежат вечному хранению и являются частью культурно-исторического наследия Российской Федерации. В настоящий момент депозитарный фонд обязательного экземпляра составляет более 19 тысяч экземпляров. Ежегодно выпускается каталог изданий «Обязательный экземпляр», с 2002 года проводится областной конкурс для издателей и полиграфистов «Книга года».

⁶ Устав государственного бюджетного учреждения культуры Архангельской области «Архангельская областная научная ордена «Знак Почета» библиотека имени Н. А. Добролюбова» (новая редакция). Утв. распоряжением Министерства образования, науки и культуры Архангельской области № 865 от 12.12.2011 г.; с изменениями, утв. распоряжениями Министерства культуры Архангельской области № 2-рп от 27.04.2012 г. и № 109-рп от 8.10.2013 г.

В 2003 году на основе соглашения между областной администрацией и Российским Агентством по патентам и товарным знакам библиотека стала **опорной организацией Роспатента в Архангельской области**. Она осуществляет информационную поддержку промышленного производства, малого и среднего бизнеса, науки и образования, изобретателей и оказывает помощь в оформлении заявок на регистрацию товарных знаков, получение патентов на изобретения, полезные модели, промышленные образцы. Библиотека обладает наиболее полным в Архангельской области собранием патентных документов (более 1,3 миллионов экземпляров), спецвидов технической литературы, литературы по вопросам интеллектуальной собственности, стандартизации и метрологии, реферативной и библиографической информации. Формируется электронная база данных «Научно-технический потенциал Архангельской области», содержащая описания изобретений к патентам, заявкам и полезным моделям, разработанным в Архангельской области, а также сведения об изобретателях и рационализаторах.

АОНБ осуществляет **библиотечно-информационное обслуживание населения Архангельской области**. В 2013 году зарегистрировано 23 тыс. пользователей библиотеки, 192 тыс. посещений, 725 тыс. выдач документов. Веб-сайт библиотеки⁷ представляет разнообразные библиотечно-информационные ресурсы и услуги для удаленных пользователей. Количество его посещений постоянно растет, и в 2013 году превысило 493 тысячи. С 2006 года действует Виртуальная справочная служба «Спроси библиотекаря».

Активно развиваются общественно значимые веб-ресурсы, содержащие ценную краеведческую информацию: «Культурное наследие Архангельского Севера», «Литературный Север», «Виртуальный музей книжных памятников Архангельского Севера», «Галерея Добролюбовки» и другие. С 2012 года по поручению Министерства культуры Архангельской области библиотека развивает веб-портал «Культура Архангельской области». В 2013 году начато формирование двух информационных ресурсов, имеющих стратегическое значение для развития региональной библиотечно-информационной сети и совершенствования качества библиотечного обслуживания населения Архангельской области: Интернет-портала «Библиотеки Архангельской области» и Сводного каталога библиотек Архангельской области.

Важное место в деятельности библиотеки занимает воспитание современной информационной культуры населения и обучение эффективной работе с электронными ресурсами, прежде всего с ресурсами сети Интернет. Ведется постоянный мониторинг глобальной информационной сети, поиск и оценка научных и образовательных ресурсов, созданы и размещены на веб-сайте библиотеки 17 Интернет-путеводителей. Разработаны и регулярно проводятся семинары для различных категорий граждан по обучению навыкам работы в электронной среде и использованию информационно-коммуникационных технологий в профессиональной деятельности. Специалистами библиотеки ведется активная и целенаправленная работа по продвижению социально значимой информации и государственных он-лайн-услуг.

Одна из важнейших функций библиотеки - функция **координационного, методического и научно-исследовательского центра по проблемам библиотечного дела**. Она выполняет роль проводника государственной библиотечной политики и стандартов профессиональной деятельности на региональном уровне. Активно участвует в формировании и реализации

⁷ <http://www.aonb.ru>

региональной политики в сфере культуры и библиотечного дела, разработке нормативных документов и стандартов, регламентирующих вопросы библиотечно-информационного обслуживания и библиотечного дела, целевых социально-экономических программ. Библиотека собирает и обрабатывает кумулятивную статистическую информацию, осуществляет мониторинг, готовит аналитические материалы о состоянии библиотечной сети Архангельской области и деятельности общедоступных муниципальных библиотек, способствует освоению инновационного опыта в библиотечной сфере, организует проведение научно-практических конференций, совещаний и семинаров по актуальным проблемам библиотечного дела.

АОНБ вносит большой вклад в модернизацию библиотек Архангельской области, развивает единую программно-технологическую платформу для взаимодействия библиотек разных систем и ведомств в электронной среде и кооперации в создании и использовании библиотечно-информационных ресурсов. Библиотека регулярно проводит мероприятия по обучению специалистов муниципальных библиотек в области новых информационных технологий, осуществляет консультационную и практическую помощь.

III. Миссия АОНБ им. Н. А. Добролюбова

«Мы ответственны за сохранение, приумножение и передачу настоящему и будущим поколениям интеллектуального богатства нашего края, развитие библиотечно-информационной сети Архангельской области».

IV. Стратегическая цель и приоритеты в деятельности АОНБ им. Н. А. Добролюбова на период 2014-2018 гг.

Стратегической целью является совершенствование библиотечного обслуживания населения Архангельской области на основе развития Архангельской областной научной библиотеки им. Н.А. Добролюбова как центрального звена библиотечной системы региона.

Приоритеты в деятельности:

- Повышение комфортности, доступности и безопасности получения библиотечных услуг пользователями библиотеки.
- Расширение доступа населения Архангельской области к культурным ценностям и информации; участие в формировании единого российского электронного пространства знаний.
- Создание благоприятной среды для получения жителями Архангельска и Архангельской области новых знаний, культурного роста, реализации творческого потенциала и межличностного общения.
- Усиление роли АОНБ в деле исторического и культурного просвещения и воспитания.
- Развитие библиотеки как регионального центра литературы и литературного краеведения, общественного института распространения книги и приобщения к чтению.
- Развитие персонала общедоступных библиотек Архангельской области.
- Расширение научно-исследовательской и инновационной составляющей в деятельности библиотеки.

V. Направления и мероприятия Программы:

1. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОБСЛУЖИВАНИЯ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ БИБЛИОТЕКИ

- Дифференцированное обслуживание пользователей с учетом их потребностей, образовательного и социального уровня, возрастных особенностей;
- Унификация обслуживания пользователей во всех структурных подразделениях;
- Модернизация системы обслуживания пользователей с использованием RFID технологий;
- Внедрение автоматизированных форм самообслуживания (автоматизация выдачи и возврата документов пользователями, в т.ч. в нерабочие часы библиотеки);
- Развитие системы открытого доступа пользователей к библиотечным фондам;
- Развитие обучения пользователей эффективной работе с цифровыми носителями, электронными ресурсами, программными продуктами, мобильными приложениями в целях повышения качества доступа к социально значимой информации;
- Расширение сервисных возможностей библиотеки в соответствии с запросами пользователей;
- Совершенствование системы учета статистических показателей обслуживания пользователей АОНБ;
- Расширение удаленного доступа пользователей АОНБ к электронным ресурсам путем заключения договоров с интеграторами электронных ресурсов для обеспечения возможности работы в удаленном режиме (вне помещения библиотеки);
- Адаптация электронных ресурсов библиотеки для доступа с мобильных электронных устройств.

2. ПОВЫШЕНИЕ ИНФОРМИРОВАННОСТИ НАСЕЛЕНИЯ О СИСТЕМЕ БИБЛИОТЕЧНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ, ОТКРЫТОСТИ И ДОСТУПНОСТИ ИНФОРМАЦИИ ОБ АОНБ

- Модернизация веб-сайта АОНБ с целью расширения услуг для удаленных пользователей и повышения комфортности обслуживания;
- Расширение присутствия АОНБ в социальных сетях с целью продвижения информации о библиотечных услугах;
- Внедрение системы мониторинга удовлетворённости пользователей обслуживанием в АОНБ и изучения их потребностей (создание инструментов опроса удаленных пользователей и проведение онлайн-анкетирования на сайте библиотеки о качестве и доступности предоставления услуг; организация опроса локальных пользователей; разработка механизма работы с отзывами пользователей);
- Повышение полноты и качества электронного каталога АОНБ (завершение ретроконверсии генерального алфавитного каталога и каталога периодических изданий и полный перевод их в электронную форму, повышение информативности библиографических записей с целью наиболее полного раскрытия документного фонда и расширения поисковых возможностей электронного каталога).

3. СОЗДАНИЕ КОМФОРТНЫХ УСЛОВИЙ ДЛЯ ПОСЕЩЕНИЯ АОНБ

- Организация новых общественных смысловых пространств в помещении библиотеки;
- Оптимизация режима работы структурных подразделений, обслуживающих пользователей;
- Организация точек питания, в т.ч. действующих в режиме самообслуживания;
- Развитие системы ориентирования пользователей в библиотеке (оптимизация системы навигации в библиотеке с использованием идентификационной и информационной графики, разработка электронных экскурсий по библиотеке);

- Расширение зоны свободного доступа к Интернет по технологии wi-fi.

4. МОДЕРНИЗАЦИЯ ЗДАНИЯ И ОБОРУДОВАНИЯ АОНБ

- Проведение текущего ремонта помещений библиотеки;
- Модернизация центра по обучению информационно-коммуникационным технологиям;
- Создание условий для комфортного и безопасного пребывания в библиотеке маломобильных групп населения и людей с ограниченными возможностями здоровья;
- Проведение капитального ремонта фасада здания АОНБ;
- Установка ограждения по периметру здания АОНБ в соответствии с требованиями обеспечения безопасности
- Развитие современной ИТ-инфраструктуры библиотеки, включая модернизацию структурированной кабельной сети.

5. ПОВЫШЕНИЕ ДОСТУПНОСТИ И КОМФОРТНОСТИ БИБЛИОТЕЧНЫХ УСЛУГ ДЛЯ ЖИТЕЛЕЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ ЧЕРЕЗ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СОВОКУПНОГО ПОТЕНЦИАЛА СЕТИ ОБЩЕДОСТУПНЫХ БИБЛИОТЕК

- Развитие внестационарных форм обслуживания (мобильное обслуживание, выездные читальные залы);
- Развитие интернет-портала «Библиотеки Архангельской области» – единой точки доступа к ресурсам и услугам библиотек региона;
- Расширение количества библиотек – участниц Сводного каталога библиотек Архангельской области;
- Внедрение единой технологии записи и обслуживания для жителей г. Архангельска;
- Организация корпоративной подписки на сетевые электронные ресурсы для обеспечения доступа к ним пользователей муниципальных общедоступных библиотек;
- Создание инфраструктуры доступа к Национальной электронной библиотеке.

6. РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОННЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ РЕСУРСОВ КРАЕВЕДЧЕСКОЙ НАПРАВЛЕННОСТИ

- Модернизация веб-сайта Электронной краеведческой библиотеки «Русский Север» (далее – ЭКБ) и развитие его в сторону краеведческого портала;
- Увеличение количества документов ЭКБ, представленных в Интернет;
- Увеличение количества произведений современных авторов, защищенных законодательством об авторском праве, в составе ЭКБ;
- Создание англоязычной версии портала Интернет-портала «Культура Архангельской области»;
- Развитие и реорганизация портала «Культурное наследие Архангельской области»;
- Разработка инструментов навигации по краеведческим ресурсам Архангельской области в сети Интернет;
- Продвижение краеведческой информации и краеведческих ресурсов АОНБ в социальных сетях.

7. ИНТЕГРАЦИЯ БИБЛИОТЕЧНО-ИНФОРМАЦИОННЫХ РЕСУРСОВ АОНБ В ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННУЮ СРЕДУ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ, РОССИИ И МИРА

- Включение метаданных и / или полнотекстовых электронных документов из фонда АОНБ в Национальную электронную библиотеку (НЭБ);

- Представление краеведческих электронных документов, созданных АОНБ, в составе тематических коллекций Президентской библиотеки им. Б. Н. Ельцина;
- Представление электронных ресурсов АОНБ краеведческой направленности в каталогах мировых электронных библиотек (передача метаданных в Европейскую цифровую библиотеку EUROPEANA и др.);
- Отражение информации из электронного каталога АОНБ и Сводного каталога библиотек Архангельской области в Сводном каталоге библиотек России (СКБР), Сводном каталоге электронных ресурсов (СКЭР) и других национальных электронных ресурсах.

8. РАЗВИТИЕ АОНБ КАК ПРОСВЕТИТЕЛЬСКОГО ЦЕНТРА

- Организация постоянно действующих лекториев;
- Создание и развитие читательских объединений по интересам;
- Развитие крупных выставочных проектов, в т.ч. передвижных (с экспонированием в общедоступных библиотеках Архангельской области);
- Увеличение количества культурно-массовых мероприятий (в соответствии с показателями, определенными в «дорожных картах»);
- Организация и проведение массовых культурных акций («Библионочь», «Ночь искусств», комплексные мероприятия, посвященные Общероссийскому Дню библиотек, и др.).

9. РАЗВИТИЕ БИБЛИОТЕКИ КАК РЕГИОНАЛЬНОГО ЦЕНТРА ЛИТЕРАТУРЫ И ПРОДВИЖЕНИЯ ЧТЕНИЯ

- Создание культурно-рекреационного пространства «Книжный двор» перед зданием библиотеки;
- Реализация комплексных мероприятий и программ, посвященных памятным литературным датам, Дню русского языка, Году литературы;
- Организация и проведение областного конкурса «Книга года»;
- Развитие сетевых проектов по продвижению литературы в общедоступных библиотеках Архангельской области;
- Развитие музейно-экспозиционной деятельности в рамках Кабинета Федора Абрамова и создание экспозиции «Чистая книга»;
- Продолжение издательского проекта «Северная библиотека».

10. СОХРАНЕНИЕ И РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА АОНБ, СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ И УСЛОВИЙ ОПЛАТЫ ТРУДА

- Поэтапный рост оплаты труда работников АОНБ, достижение целевых показателей по доведению ее уровня до значений, утвержденных в «дорожных картах»;
- Разработка и внедрение нового положения об оплате труда работников АОНБ;
- Разработка показателей эффективности работников АОНБ и внедрение «эффективных контрактов», обеспечивающих дифференциацию уровня зарплаты работника в зависимости от показателей его деятельности и квалификации;
- Проведение мероприятий по внедрению в АОНБ систем нормирования труда с учетом типовых (межотраслевых) норм труда, методических рекомендаций⁸.

⁸ Утверждены приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 сентября 2013 года № 504 «Об утверждении методических рекомендаций по разработке систем нормирования труда в государственных (муниципальных) учреждениях»

- Внедрение утвержденных типовых отраслевых норм труда работников АОНБ с учетом необходимости качественного оказания государственных (муниципальных) услуг (выполнения работ).
- Повышение квалификации и профессионального уровня персонала АОНБ (развитие профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров, обновление квалификационных требований к работникам, привлечение квалифицированных кадров, конкурентоспособных специалистов).
- Проведение аттестации работников АОНБ.
- Внедрение профессиональных стандартов.

11. СОДЕЙСТВИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОМУ РАЗВИТИЮ СПЕЦИАЛИСТОВ ОБЩЕДОСТУПНЫХ БИБЛИОТЕК АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ

- Создание системы мероприятий по актуализации профессиональных знаний работников библиотек и трансляции инновационного опыта;
- Развитие дистанционных форм повышения квалификации руководителей и специалистов общедоступных библиотек;
- Развитие областных профессиональных конкурсов (увеличение количества и повышение качества);
- Совершенствование информационной и методической поддержки деятельности общедоступных библиотек (расширение спектра методических пособий по актуальным вопросам развития библиотечного дела).

12. РАСШИРЕНИЕ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ И ИННОВАЦИОННОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БИБЛИОТЕКИ

- Научное раскрытие документного фонда АОНБ им. Н. А. Добролюбова путём публикации уникальных краеведческих документов, подготовки научных статей, изданий научно-вспомогательной библиографии и каталогов с полными научными описаниями;
- Проведение научно-практических конференций по актуальным проблемам библиотечной деятельности, сохранения документального наследия, библиотечного краеведения;
- Участие в исследованиях, проводимых Министерством культуры Российской Федерации, федеральными библиотечными центрами, Российской библиотечной ассоциацией; проведение собственных исследований по проблемам, связанным с организацией библиотечного обслуживания населения Архангельской области;
- Совершенствование системы мониторинга состояния библиотечного обслуживания населения Архангельской области и подготовки аналитических материалов;
- Формирование универсального фонда документов на различных носителях, в том числе и удаленного доступа, изданных на территории России за последние 2-3 года, для обеспечения текущих информационных потребностей науки, культуры, образования и производства.

VI. Ресурсное обеспечение реализации Программы

1. Эффективное использование финансовых средств, поступивших в соответствии:
 - с государственным заданием на оказание государственных услуг (выполнение работ);
 - с результатами участия в конкурсных мероприятиях в рамках федеральных, региональных и ведомственных целевых программ;

– с реализацией программ и конкурсов, предусматривающих проведение научных и прикладных исследований;

– с результатами деятельности по привлечению внебюджетных средств.

2. Совершенствование системы управления и проведение структурных преобразований с целью устранения неэффективных звеньев (сокращение количества структурных подразделений, перевод на аутсорсинг непрофильных служб, формирование коллегиальных органов управления, экспертных и попечительских структур с широким вовлечением всех заинтересованных сторон – органов государственной власти, общественности и профессионального сообщества).

3. Развитие сотрудничества на региональном, межрегиональном и международном уровне:

- сотрудничество с федеральными библиотечными центрами, региональными библиотеками, Российской библиотечной ассоциацией;
- использование потенциала международного библиотечного сотрудничества в развитии современных технологий и методов работы;
- расширение сотрудничества с общественными объединениями, креативными городскими сообществами для реализации совместных проектов.

VII. Управление реализацией Программы

При принятии управленческих решений при реализации настоящей Программы будут учитываться общие принципы управления (комплексное изучение всей совокупности факторов, влияющих на эффективность функционирования АОНБ; системный подход к решению управленческих задач; открытость и гласность; адаптация к изменяющимся условиям внешней среды; жёсткое регламентирование процессов, правил и норм). Структуры, обеспечивающие выполнение и координацию мероприятий Программы, будут формироваться из числа наиболее авторитетных и квалифицированных работников АОНБ и внешних экспертов.

VIII. Ожидаемые результаты реализации Программы

Реализация Программы позволит получить следующие результаты, имеющие общекультурное, социальное и экономическое значение:

- сохранение и приумножение документального наследия, активизация ресурсов АОНБ для внешнего позиционирования Архангельской области как территории с богатыми культурными традициями и интенсивным современным культурным развитием;
- повышение обеспеченности АОНБ высококвалифицированными кадрами, способными решать современные задачи;
- повышение мотивации персонала к качественному и интенсивному труду;
- повышение качества жизни и социализации населения Архангельской области через потенциал библиотечной сферы и расширение доступа к информации и новым знаниям;
- повышение эффективности деятельности АОНБ, доступности и качества библиотечных услуг, предоставляемых жителям Архангельской области, в том числе проживающим в удаленных от центра территориях;
- усиление совокупного потенциала сети государственных областных и муниципальных общедоступных библиотек Архангельской области.