

УТВЕРЖДЕНА
приказом директора
ГУК АОНБ им. Н.А. Добролюбова
от 29 июля 2008 года № 66 о/д

Концепция развития
Архангельской областной научной
библиотеки им. Н.А. Добролюбова
(2008-2012 гг.)

Разработчики:

Степина О.Г., директор библиотеки,

Маркова Е.М., заместитель директора
по автоматизации

Консультационное сопровождение
в подготовке Концепции:

Ойнас Е.В., Щербакова И.В., эксперты
по социокультурному проектированию

Архангельск
2008

Эксперты:

Афанасьев М.Д., директор Государственной публичной исторической библиотеки,
кандидат педагогических наук

Гриханов Ю.А., руководитель Центра мониторинга отечественной культуры Академии
переподготовки работников искусства, культуры и туризма, кандидат
педагогических наук

Добрусина С.А., директор Федерального центра консервации библиотечных фондов
Российской национальной библиотеки, доктор технических наук

Кудряшова Е.В., заместитель главы администрации Архангельской области, доктор
философских наук

Кузнецова Т.Я., заведующая кафедрой библиотековедения и информатики Академии
переподготовки работников искусства, культуры и туризма, кандидат
педагогических наук

Лаптева Г.Я., заместитель председателя комитета по культуре Архангельской области

Михнова И.Б., директор Российской государственной юношеской библиотеки,
кандидат педагогических наук

Тикунова И.П., ученый секретарь Архангельской областной научной библиотеки,
кандидат философских наук

Экспертные группы:

г.Архангельск

Балеева Г.Г., начальник управления культуры и молодежной политики мэрии

Чехова С.И., директор муниципального учреждения культуры «Централизованная
библиотечная система»

Муниципальное образование «Коношский муниципальный район»

Попова Г.А., заведующая отделом культуры администрации района

Козьмина Е.А., заместитель заведующей отделом культуры администрации района

Вохтомина О.Е., директор муниципальной библиотечной системы

Содержание

Преамбула

Анализ ситуации

Основные концептуальные положения

Миссия библиотеки

Принципы деятельности

Основная цель развития библиотеки

Векторы развития

Цели, задачи, содержание деятельности

Ожидаемые результаты

Механизм и этапы реализации Концепции

Приложение 1. Нормативно-правовые документы, определяющие
правовое поле реализации Концепции

Преамбула

В современном мире библиотеки обеспечивают открытость и доступность информации, формируют гражданское сознание и толерантное мышление, поддерживают науку и исследования, образование и обучение на протяжении жизни, создают условия для развития и самореализации личности.

Библиотеки являются мощным ресурсом социально-экономического и культурного развития нации, ключевым институтом в построении информационного общества и общества, основанного на знаниях, объединяющим и гармонизирующим социальным институтом, способствующим передаче исторической памяти от поколения к поколению и воспроизводству культуры.

В национальной библиотечно-информационной сети центральные библиотеки субъектов РФ, к типу которых относится Архангельская областная научная библиотека им. Н.А. Добролюбова (далее – АОНБ им. Н.А. Добролюбова), занимают особое место, совмещая функции библиотечно-информационного ресурсного центра и крупнейшей универсальной общедоступной библиотеки региона.

Библиотечно-информационное обслуживание населения Архангельской области в настоящее время осуществляют около 1300 библиотек различной ведомственной принадлежности, среди которых: центральная библиотека области, две специальные государственные областные библиотеки, 510 муниципальных общедоступных библиотек (из них 416 в сельской местности), более 80 библиотек высших и средних профессиональных образовательных учреждений. Библиотечное обслуживание детей и подростков, помимо городских и сельских библиотек, осуществляют 41 специальная детская библиотека (из них 14 в сельской местности) и около 600 школьных библиотек¹.

АОНБ им. Н.А. Добролюбова занимает среди них ведущее положение. Ее современный статус и функции закреплены в Законе «О библиотеках и библиотечном деле в Архангельской области» и Постановлении Архангельского областного Собрания депутатов «О присвоении ГУК АОНБ им. Н.А. Добролюбова статуса центральной библиотеки Архангельской области». Она формирует универсальный фонд документов

¹ Данные по муниципальным общедоступным библиотекам – за 2007 год (из форм статистической отчетности 6-нк), по другим библиотекам – за 2006 год (данные из анкеты, подготовленной для Общественного комитета по развитию библиотек России).

на различных носителях, который в настоящее время насчитывает около 2,4 миллионов экземпляров. Информационный потенциал библиотеки расширяется за счет он-лайнного доступа к внешним ресурсам.

Библиотека предоставляет жителям Архангельской области весь комплекс библиотечно-информационных услуг, в том числе с использованием электронных технологий.

Как центр библиотечного краеведения и основное хранилище источников краеведческой информации на различных носителях она обеспечивает с максимально возможной полнотой сбор источников краеведческой информации, их библиографирование, организует доступ к данной информации для жителей Архангельской области, ведет большую научно-исследовательскую, образовательную и просветительскую деятельность.

В соответствии с областным законом «Об обязательном экземпляре документов Архангельской области» на библиотеку возложены функции региональной книжной палаты.

Библиотека играет ведущую роль в сохранении документального наследия и является региональным центром консервации документов и сохранения книжных памятников Архангельской области.

Как региональный патентный центр она осуществляет информационное обеспечение патентно-лицензионной деятельности и продвижение информации по вопросам создания и защиты интеллектуальной собственности.

Одна из важнейших функций библиотеки - функция координационного, методического и научно-исследовательского центра по проблемам библиотечного дела. Она выполняет роль проводника государственной библиотечной политики и стандартов профессиональной деятельности на региональном уровне, способствует развитию профессионального сотрудничества и кооперации, участвует в формировании и реализации региональной политики в сфере культуры и библиотечного дела, разработке нормативных документов и стандартов, регламентирующих вопросы библиотечно-информационного обслуживания и библиотечного дела, целевых социально-экономических программ.

Она вносит большой вклад в модернизацию библиотек Архангельской области, содействует внедрению и эффективному использованию современных информационных и библиотечных технологий в их деятельности.

На протяжении последних 10 лет библиотека находилась в стадии инновационного развития, обновления традиционного облика и функций. Он был ознаменован внедрением проектного подхода, новых управленческих и информационных технологий, активным процессом формирования новой организационной и технологической среды, созданием развитой структуры общественных и профессиональных связей на региональном, национальном и международном уровне, повышением профессионального уровня сотрудников. При этом АОНБ им. Н. А. Добролюбова функционировала во многом как публичная библиотека для жителей г.Архангельска и близлежащих населенных пунктов, восполняя пробелы и недостаток ресурсов других библиотек (вузовских, школьных, муниципальных), и активно накапливала ресурсы и возможности для осуществления функций центральной библиотеки Архангельской области.

В это время на основе проведенных исследований создавалась аналитическая база, необходимая для дальнейшего развития и разработки новой стратегии деятельности. Данный этап внес большой вклад в формирование современного образа библиотеки в общественном сознании.

Настоящая Концепция призвана:

- определить цели и направления развития библиотеки на предстоящий период;
- сформулировать задачи по дальнейшей модернизации внутренней организационной и технологической среды;
- предъявить современный образ библиотеки внешней среде;
- стимулировать разработку стратегий развития библиотек государственного и муниципального секторов и межведомственных стратегий сохранения культурного наследия, информатизации, библиотечного дела Архангельской области.

Концепция опирается на основные стратегические документы, определяющие современную информационную, библиотечную и культурную политику на государственном и региональном уровнях (Приложение 1).

Анализ ситуации

Концепция создается в период, который характеризуется усилением внимания к библиотекам со стороны государства, свидетельством этого является ряд инициатив.

В 2006 году создан Общественный Комитет содействия развитию библиотек России под руководством Председателя Государственной Думы Российской Федерации Б.В. Грызлова, который выступил с инициативами совершенствования правовой базы деятельности библиотек, усиления социальной защищенности библиотекарей, определения стратегии развития библиотечного дела.

В своем Послании Федеральному собранию в 2007 году Президент Российской Федерации подчеркнул, что «необходимо на новой, современной основе возродить в стране библиотечное дело, на уровне субъектов Федерации – руководители региональной и муниципальной власти должны позаботиться об укреплении местной информационно-библиотечной сети, материальной и финансовой базы библиотек».

В настоящее время разработан проект Концепции развития библиотечного дела в Российской Федерации до 2015 года. Концепция содержит обоснованные цели, задачи и направления развития библиотечного дела на данный период. Среди них – приведение в соответствие законодательной базы задачам развития библиотечного обслуживания населения, увеличение темпов информатизации российских библиотек, развитие деятельности по предоставлению электронных ресурсов пользователям, пополнение и сохранение библиотечных фондов, развитие материально-технической базы библиотек, устранение неравномерности их развития в различных регионах, повышение уровня оплаты труда библиотечных работников.

В послании губернатора Архангельской области областному Собранию депутатов в 2007 году получили развитие основные государственные идеи по реформированию и модернизации библиотечной сферы и определены приоритеты деятельности региональных органов власти в данном направлении: принятие целевой социально-экономической программы информатизации и развития библиотек и подготовка к 175-летию центральной библиотеки Архангельской области.

Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации в числе основных задач ставит сохранение культурного наследия России и обеспечение его

доступности для граждан, развитие системы библиотечных фондов на основе информационных и телекоммуникационных технологий, перевод библиотечных фондов и каталогов в электронную форму. Это самым непосредственным образом предполагает активное участие библиотек в реализации информационной политики и устранении информационного и культурного неравенства граждан.

Таким образом, государство предъявляет современные требования к деятельности российских библиотек и определяет путь, по которому они должны двигаться.

Одновременно появились принципиально новые социальные вызовы библиотечной системе и новые факторы ее развития, обязывающие центральную библиотеку Архангельской области определить стратегию своего развития на данном этапе.

В библиотечной сети происходит активный процесс изменений.

В России создается принципиально новое звено национальной библиотечной сети - Президентская библиотека, которая будет сочетать в себе новейшие электронные технологии, комплекс информационных ресурсов по вопросам российской государственности и сетевой характер деятельности с опорой на центральные библиотеки в регионах. Административная реформа приводит к реорганизации и децентрализации сети общедоступных муниципальных библиотек, закрытию библиотек в малонаселенных местностях, увеличению числа самостоятельных библиотек, не объединенных в сети. Разрабатывается проект создания в Архангельске межвузовской библиотеки, которая будет отвечать всем современным требованиям, способствовать повышению качества библиотечно-информационного обслуживания учащихся и студентов и кооперации библиотек образовательных учреждений. Этот процесс изменений требует от центральной библиотеки усиления аналитической, координационной и методической функции. Усиливается ее ответственность за сохранение сетевого характера библиотечной деятельности, который позволяет получать максимальный социальный эффект в использовании совокупных библиотечно-информационных ресурсов. Нарращивают свой потенциал библиотеки образовательных учреждений. Они получают мощный административный ресурс в виде национального проекта «Образование», улучшается их материально-техническая и ресурсная база, идет процесс информатизации. Они становятся способными в большей степени, чем раньше, удовлетворять информационные потребности своей целевой

аудитории. В этих условиях центральная библиотека области получает возможность высвободить часть своих кадровых ресурсов и направить их на выполнение своих прямых функций, которые не могут быть выполнены другими библиотеками региона.

Увеличивается потребность населения в электронной информации и услугах.

Этот вызов кажется не столь явным в данный момент, поскольку телекоммуникационная инфраструктура в нашей области еще слабо развита, особенно в сельской местности и удаленных районах. И все же стремительное развитие и расширение доступности глобальной информационной сети Интернет, постоянное возрастание объемов электронной информации снижают потребность в физическом посещении библиотек и диктуют необходимость внедрения электронных ресурсов и сервисов.

При этом в сети Интернет существует недостаток качественных русскоязычных ресурсов, в том числе краеведческого содержания, а большая часть населения пока не подготовлена к работе в электронной среде. Библиотека получает возможность ответить на существующие потребности в создании недостающих электронных ресурсов, в навигации и обучении современным способам поиска информации.

Повышаются стандарты качества жизни населения.

В условиях повышения качества жизни населения внутренняя среда библиотеки и применяемые технологии перестают соответствовать ожиданиям пользователей. Люди хотят приходить в современное помещение, в котором созданы комфортные условия для работы и отдыха и обеспечена безопасность пребывания. В настоящее время библиотека не отвечает этим требованиям, и необходимо проведение серьезных мероприятий, чтобы обеспечить соответствующие условия для работы и отдыха читателей, включая капитальный ремонт здания, введенного в действие в 1981 году, замену оборудования и мебели, имеющих полную или высокую степень изношенности.

Усиливается информационное неравенство в обществе.

Этот вызов делает актуальной социальную роль библиотеки. Она призвана обеспечить равный и свободный доступ к информации и культурным благам всем категориям граждан, вне зависимости от их положения в обществе, достатка, уровня образования.

В Архангельской области увеличиваются диспропорции в объеме и качестве библиотечно-информационного обслуживания городских жителей и жителей

удаленных сельских территорий. Усугубляет это низкий уровень развития материально-технической и ресурсной базы, компьютеризации и телекоммуникационных возможностей общедоступных библиотек, прежде всего сельских. Центральная библиотека в этих условиях должна помочь общедоступным библиотекам области стать сильнее и эффективно использовать весь имеющийся в библиотечной сфере потенциал. Кроме того, она должна иметь возможность напрямую предоставлять свои ресурсы и услуги гражданам, живущим в глубинке, используя информационно-коммуникационные технологии.

Становится реальным риск невозвратной утраты документального наследия (книжных памятников).

В музеях, библиотеках и архивах Архангельской области хранятся книжные памятники мирового, национального и регионального значения. Фонд редких и ценных книг АОНБ им.Н.А.Добролюбова включает более 10 тысяч экземпляров. Его основу составляют рукописные и старопечатные издания XVI - 1-й четверти XIX века. Результаты обследования физического состояния, начатого в 2004 году, показывают необходимость проведения срочных консервационных и реставрационных работ, которые бы позволили продлить физическую жизнь уникальных документов. Требуется существенное увеличение объемов финансирования на эти цели, так как при существующих объемах работа растянется на десятилетия, в течение которых многие книжные памятники могут быть утрачены навсегда.

Глобализация стирает самобытность.

Активное развитие процессов глобализации создает угрозу потери национальной идентичности и культурной самобытности. В связи с этим усиливается ответственность центральной библиотеки Архангельской области за создание регионального контента в сети Интернет и формирование ресурсов, содержащих региональную информацию, распространение ее в формах, адекватных времени и понятных современному поколению. Библиотека должна активизировать информационную поддержку природно-ресурсного, культурно-исторического, социально-экономического развития края, исследовательскую и просветительскую деятельность в области краеведения, способствовать воспитанию у жителей края чувства принадлежности к своему региону, интереса к его прошлому и настоящему.

В этой новой ситуации вопрос о **месте и роли центральной библиотеки в региональной библиотечно-информационной системе** приобретает особую важность. Через центральную библиотеку органы исполнительной власти Архангельской области реализуют свои полномочия по организации библиотечного обслуживания населения, которые закреплены за ними действующим законодательством. Лидирующая позиция библиотеки не должна приводить к выполнению ею тех же функций и на том же уровне, который может быть обеспечен другими библиотеками, расположенными в г. Архангельске, хотя они, возможно, на настоящий момент и не обладают достаточными темпами развития или не до конца определили зоны своего действия. Ресурсная база библиотеки должна формироваться с учетом информационных потребностей всех жителей Архангельской области, а сеть библиотек региона должна рассматриваться как одна из основных целевых аудиторий, на которую ориентирована деятельность и услуги центральной библиотеки.

Все вышеназванное делает особенно актуальным разработку и принятие данной Концепции, которая определит стратегию развития областной научной библиотеки им. Н.А.Добролюбова на период с 2008 по 2012 годы.

Основные концептуальные положения

Миссия Библиотеки

Мы ответственны за сохранение и приумножение интеллектуального богатства нашего края и передачу его настоящему и будущим поколениям.

АОНБ им. Н.А. Добролюбова как **центральная библиотека** Архангельской области:

- формирует условия для обеспечения **равного доступа** к своим ресурсам и услугам всем жителям Архангельской области для реализации их прав на доступ к информации, образованию и культурным благам,
- сохраняет **документальное наследие** Архангельской области как часть национального культурного достояния России в интересах настоящего и будущих поколений,
- поддерживает **целостность** регионального библиотечно-информационного пространства и сетевой характер библиотечной деятельности,
- стремится к **лидерству** в освоении современных профессиональных стандартов, технологий и услуг.

Принципы деятельности

- Высокая степень гражданской ответственности, партнерство в решении актуальных социальных проблем;
- Доступность информации, плюрализм и толерантность;
- Научный подход в организации деятельности и принятии управленческих решений;
- Преемственность, целостность исторического пути, взвешенный подход к внедрению инноваций;
- Открытость и отсутствие ведомственных барьеров в передаче профессиональных знаний и опыта библиотекам региона;
- Рациональное использование кадровых, материально-технических и финансовых ресурсов.

Основная цель развития в период реализации Концепции – совершенствование библиотечного обслуживания населения Архангельской области на основе усиления роли Архангельской областной научной библиотеки им. Н.А. Добролюбова как

центрального звена библиотечной системы региона и модернизации технологий и методов работы сети государственных и муниципальных библиотек.

Для достижения поставленной цели определены пять основных **векторов развития**, совокупность которых позволит центральной библиотеке области принять существующие вызовы и достойно на них ответить, обеспечив тем самым эффективное выполнение полномочий субъекта по организации библиотечного обслуживания населения Архангельской области:

- **«Библиотека – для каждого жителя Архангельской области»** - активное продвижение ресурсов и услуг центральной библиотеки для жителей Архангельской области.
- **«Библиотека – хранитель региональной памяти»** - сохранение и актуализация уникального исторического, интеллектуального и духовного опыта, зафиксированного в документальном наследии Архангельской области в ее исторических и современных границах.
- **«Библиотека электронного века»** - интенсивное внедрение электронных технологий и ресурсов, достижение разумного сочетания традиционной и электронной библиотечной среды, технологий и услуг.
- **«Библиотека – открытое пространство познания, общения, творчества»** - ориентация на потребности и ожидания пользователей, создание условий для интеллектуального и эстетического обогащения и самореализации личности, свободного обмена мнениями и идеями, общественного диалога.
- **«Библиотека для библиотек»** - научно-методическое и ресурсное обеспечение развития сетевого взаимодействия библиотек региона в условиях административной реформы, структурных преобразований и новой информационной среды.

Цели, задачи, содержание деятельности

1. «Библиотека - для каждого жителя Архангельской области»

Цель: Устранение различий в объеме и качестве библиотечного обслуживания на территории Архангельской области.

Задача 1. Развитие системы информационных ресурсов библиотеки как регионального библиотечно-информационного центра.

Содержание деятельности:

- Разработка концептуальных документов – концепции и современного профиля комплектования библиотеки.
- Увеличение объема текущего комплектования.
- Формирование фонда межбиблиотечного абонементов - специальной коллекции изданий для удовлетворения запросов пользователей муниципальных библиотек.
- Формирование репрезентативных коллекций справочной литературы и литературы на иностранных языках.
- Организация системы информирования о новых поступлениях на основе электронных технологий.
- Привлечение внешних экспертов к организации текущего комплектования и отбору непрофильных и малоиспользуемых изданий для последующего исключения из библиотечного фонда.
- Организация обратной связи с пользователями: мониторинг информационных потребностей, анализ использования фондов.

Задача 2. Повышение доступности услуг и расширение возможностей использования ресурсов центральной библиотеки жителями региона.

Содержание деятельности:

- Развитие региональной системы доставки документов.
- Разработка и внедрение новых библиотечных услуг, доступных пользователям через сеть Интернет.

- Организация рекламно-информационных мероприятий по продвижению услуг библиотеки для жителей Архангельской области.

2. «Библиотека – хранитель региональной памяти»

Цель: Сохранение и актуализация документального наследия Архангельской области, обеспечение доступа к краеведческой информации.

Задача 1. Превентивная и оперативная консервация редких и ценных документов из фонда библиотеки.

Содержание деятельности:

- Переплет краеведческих периодических изданий постоянного хранения.
- Реставрация книжных памятников федерального и регионального уровня.
- Переплет, реставрация, фазовая консервация, стабилизация документов XIX - XX вв.
- Страховое копирование краеведческих периодических изданий, содержащих большой объем информации и имеющих важное значение для развития социально-экономической и культурной политики региона.
- Оборудование специального хранилища для части документов фонда «Русский Север», обладающих признаками книжных памятников федерального уровня, в котором будет осуществляться поддержка нормативных параметров режимов хранения.
- Укрепление материально-технической базы регионального Центра консервации документов и сохранения книжных памятников.

Задача 2. Включение документального наследия Архангельской области в современный культурный, исследовательский и образовательный процессы и в киберпространство.

Содержание деятельности:

- Обследование фондов книжных памятников в библиотеках, музеях и архивах Архангельской области, их выявление, описание и государственная регистрация, сбор информации о степени их сохранности и условиях хранения, разработка рекомендаций по обеспечению сохранности документов.

- Исследовательская работа в крупнейших национальных книгохранилищах по реконструкции наиболее известных книжных коллекций, бытовавших на территории Архангельской области.
- Перевод в цифровой формат редких и ценных краеведческих документов.
- Формирование электронного краеведческого каталога «Русский Север».
- Формирование Электронной краеведческой библиотеки «Русский Север».
- Развитие краеведческого контента в сети Интернет.
- Осуществление издательского проекта «Северная библиотека», включающего подготовку и издание для целевого комплектования общедоступных библиотек серии краеведческих книг и электронных изданий.
- Участие в создании краеведческого сегмента Архангельской области в Сводном каталоге библиотек России и Общероссийском Своде книжных памятников..

Задача 3. Формирование системы учета и регистрации документов, издаваемых на территории Архангельской области.

Содержание деятельности:

- Создание региональной книжной палаты как структурного подразделения библиотеки.
- Подготовка и выпуск продолжающихся библиографических изданий «Обязательный экземпляр документов Архангельской области» и «Летопись статей Архангельской области».
- Участие в российской системе каталогизации перед публикацией (СIP).

Задача 4. Развитие библиотечного краеведения.

Содержание деятельности:

- Разработка нормативных, регламентирующих документов и методических материалов по краеведческой деятельности.
- Исследовательская работа по истории книжной культуры и библиотечного дела края.
- Создание системы краеведческой научно-вспомогательной и рекомендательной библиографии.

- Проведение комплексных мероприятий, посвященных 175-летию АОНБ им. Н.А. Добролюбова, 300-летию Архангелогородской губернии, 300-летию юбилею М.В. Ломоносова, 425-летию со дня основания Архангельска.

3. «Библиотека электронного века»

Цель: Создание в библиотеке современной информационно-коммуникационной среды, обеспечивающей оперативный и эффективный поиск и получение необходимой информации, независимо от ее местонахождения.

Задача 1. Расширение доступа пользователей библиотеки к электронной информации.

Содержание деятельности:

- Увеличение количества и расширение тематического и видового состава приобретаемых электронных изданий.
- Изучение рынка электронных сетевых ресурсов, отбор качественных ресурсов научного и образовательного характера и организация онлайн-доступа к ним.
- Развитие инфраструктуры доступа пользователей к электронным ресурсам в локальном режиме.
- Организация доступа к электронным ресурсам Президентской библиотеки.

Задача 2. Создание собственных электронных информационных ресурсов.

Содержание деятельности:

- Наполнение проблемно-ориентированных библиографических баз данных полнотекстовым компонентом.
- Развитие полнотекстовых электронных библиотек.
- Ретроконверсия алфавитного каталога библиотеки.
- Развитие веб-ресурсов.

Задача 3. Техническая и технологическая модернизация библиотеки и автоматизация управленческих технологий.

Содержание деятельности:

- Создание новых автоматизированных рабочих мест для пользователей (не менее 20 АРМ).
- Переход на автоматизированную технологию поиска информации о составе документного фонда библиотеки.
- Автоматизация процесса книговыдачи.
- Переход на беспроводные технологии организации локальной сети и модернизация телекоммуникационных возможностей библиотеки.
- Внедрение системы электронного документооборота и осуществление комплексной автоматизации всех производственных процессов.

4. «Библиотека – открытое пространство познания, общения, творчества»

Цель: Создание благоприятной среды для получения новых знаний, формирования потребности в чтении, культурного роста и межличностного общения.

Задача 1. Совершенствование обслуживания пользователей.

Содержание деятельности:

- Унификация обслуживания пользователей во всех структурных подразделениях.
- Внедрение стандартов качества библиотечных услуг.
- Развитие распределенной системы справочно-информационного обслуживания.

Задача 2. Создание комфортной среды в библиотеке.

Содержание деятельности:

- Проведение капитального ремонта здания библиотеки.
- Создание современного дизайна помещений библиотеки, зонирование пространства для отдыха и работы.
- Организация рабочих мест пользователей и персонала в соответствии с требованиями эргономики.
- Модернизация мебели и оборудования.
- Создание системы ориентирования пользователей в библиотеке.

Задача 3. Адаптация пользователей к новой информационной среде и использованию электронных ресурсов и сервисов.

Содержание деятельности:

- Разработка системы обучения пользователей библиотеки навыкам поиска информации в электронной среде.
- Развитие ресурсов, обеспечивающих уверенную навигацию пользователей в информационном пространстве.

Задача 4. Развитие библиотеки как культурного центра.

Содержание деятельности:

- Модернизация актового зала как многофункционального места встреч и общения.
- Развитие эстетического компонента внутренней среды библиотеки.
- Организация значимых научных, культурных и просветительских мероприятий.
- Продвижение ценностей книги и чтения в обществе.

5. «Библиотека для библиотек»

Цель: Развитие библиотечного дела Архангельской области на уровне современных профессиональных стандартов, на основе кооперации и сетевого взаимодействия.

Задача 1. Разработка нормативных документов по библиотечному делу в Архангельской области.

Содержание деятельности:

- Разработка стандарта деятельности областных государственных библиотек Архангельской области.
- Разработка Положения о книжных памятниках Архангельской области.
- Подготовка предложений о внесении изменений в действующие областные законодательные и нормативные акты, регулирующие библиотечную деятельность.

Задача 2. Развитие региональной библиотечно-информационной сети.

Содержание деятельности:

- Создание межведомственного координационного органа по организации библиотечной деятельности.
- Создание веб-портала «Библиотеки Архангельской области».

- Выпуск периодического информационного издания «Вестник центральной библиотеки Архангельской области».
- Создание сводного каталога новых поступлений крупных библиотек г. Архангельска.
- Внедрение единой технологии записи и обслуживания для жителей г. Архангельска.
- Создание регионального депозитария литературы.
- Организация областных профессиональных конкурсов.

Задача 3. Методическое и информационное обеспечение деятельности муниципальных библиотек.

Содержание деятельности:

- Мониторинг состояния библиотечного дела в Архангельской области и подготовка аналитических материалов.
- Создание системы мероприятий по актуализации профессиональных знаний работников библиотек и трансляции инновационного опыта.
- Ресурсная поддержка информатизации общедоступных муниципальных библиотек.
- Содействие в комплектовании фондов муниципальных общедоступных библиотек.

Ожидаемые результаты

В итоге реализации Концепции создается новый уровень информационных ресурсов и материально-технической базы центральной библиотеки Архангельской области, адекватный потребностям современного общества. Обеспечивается максимальное использование этого мощного потенциала в интересах социально-экономического развития региона и его жителей через модернизацию библиотечной сети Архангельской области, выравнивание возможностей к взаимодействию и кооперации библиотек разных типов и видов. Органы государственной власти укрепят влияние на организацию библиотечного обслуживания в муниципалитетах. У библиотек появится больше шансов для партнерства в решении социальных проблем местного сообщества и своих территорий. Жители удаленных и сельских населенных пунктов получают доступ к новым информационным ресурсам и услугам. Приобретенный инновационный опыт будет востребован профессиональным библиотечным сообществом России.

Реализация Концепции повышает престиж Архангельской области на российском и международном уровне.

Основные результаты, которые будут достигнуты по генеральным направлениям Концепции:

«Библиотека – для каждого жителя Архангельской области»

- Уменьшится количество отказов на документы из фонда центральной библиотеки жителям Архангельской области,
- Информация о новых поступлениях будет доступна пользователям в актуальном режиме,
- Пользователи смогут получить библиографическую справку, заказать документы из фонда библиотеки и продлить срок пользования ими через веб-сайт библиотеки.
- Жители Архангельской области смогут обращаться к ресурсам и услугам центральной библиотеки, доступным через веб-сайт, круглосуточно и ежедневно,
- Услуги доставки документов станут бесплатными для пользователей муниципальных и государственных библиотек.

«Библиотека – хранитель региональной памяти»

- Будут осуществлены консервационные мероприятия для 50 % документов из фонда «Русский Север»,
- Не менее 80% книжных памятников федерального уровня из фондов библиотек, музеев, архивов Архангельской области будет отражено в Общероссийском Своде книжных памятников,
- Объем электронной краеведческой библиотеки «Русский Север» увеличится не менее чем в два раза,
- Станут доступными электронные копии редких и ценных краеведческих документов из фонда библиотеки, использование которых регламентируется специальными требованиями,
- Будет организован государственный учет изданий, выходящих на территории Архангельской области, и регулярный выпуск текущей региональной библиографии,
- Фонды государственных и муниципальных библиотек пополнятся новыми краеведческими изданиями,
- Будут собраны материалы для подготовки к изданию «Истории библиотек Архангельской области».

«Библиотека электронного века»

- Будет создана система обслуживания, органично сочетающая традиционные и электронные технологии,
- Пользователи получают доступ к большему количеству электронных источников информации и будут увереннее ими пользоваться,
- Станет проще и быстрее поиск нужного источника информации,
- Увеличится объем информации, доступной пользователям на веб-сайтах библиотеки,
- Пользователи библиотеки получают больше возможностей для самообслуживания,
- Посетители смогут работать с электронными ресурсами библиотеки с помощью личных портативных устройств.

«Библиотека – открытое пространство познания, общения, творчества»

- Внутренняя среда библиотеки будет организована как пространство для интеллектуального и эстетического обогащения личности, обмена мнениями и идеями,
- Возрастет количество уверенных пользователей ресурсов и услуг библиотеки,
- Дружественность пользователям станет главной идеологией в обслуживании: отношение персонала, «дружелюбие» поисковых интерфейсов, простота и удобство навигации в информационном пространстве библиотеки,
- Библиотека станет комфортным и привлекательным местом для жителей и гостей города.

«Библиотека для библиотек»

- Региональная нормативная база обеспечит сетевой характер библиотечно-информационной деятельности на территории Архангельской области и развитие государственных и муниципальных библиотек как общедоступного социального института,
- Повысится эффективность использования совокупных библиотечно-информационных ресурсов Архангельской области,
- Муниципальные библиотеки получат новые возможности для взаимодействия с центральной библиотекой Архангельской области в организации обслуживания своих пользователей,
- В сети Интернет будет создана единая точка доступа к информации о ресурсах и услугах библиотек Архангельской области,
- Специалисты муниципальных библиотек получают необходимые знания и навыки в области новых библиотечных и информационно-коммуникационных технологий,
- Будет создан региональный информационный канал для распространения актуальной библиотечной информации в местном сообществе.

Механизмы и этапы реализации Концепции

Реализация Концепции осуществляется в два этапа.

В период 2008-2009 гг. будет доработана и утверждена данная Концепция; продолжится реализация мероприятий социально-экономических целевых программ «Культура Русского Севера», «Развитие Архангельска как областного центра», «Родина Ломоносова», обеспечивающих достижение целей и задач Концепции; будет разработана и утверждена ведомственная целевая программа «Информатизация и развитие государственных областных и общедоступных муниципальных библиотек Архангельской области».

Второй этап (2009-2012гг.) предусматривает реализацию ведомственной целевой программы «Информатизация и развитие государственных областных и общедоступных муниципальных библиотек Архангельской области». В этот период будет разрабатываться целевая социально-экономическая программа «Культура Русского Севера (2 этап)» и начнется ее реализация.

Для выполнения Концепции предусматриваются организационные, финансовые и правовые механизмы.

Организационные:

- создание рабочей группы из представителей библиотеки, органов власти, общественности для осуществления оперативного контроля за ходом реализации Концепции;
- изменение организационной структуры и перераспределение кадровых ресурсов в соответствии с задачами концепции;
- организация временных творческих коллективов для реализации отдельных проектов;
- регулярный мониторинг и оценка эффективности реализации Концепции;
- совершенствование системы оплаты труда работников центральной библиотеки области;
- формирование системы дополнительного обучения персонала;
- информационное обеспечение управленческой деятельности по осуществлению Концепции;

- предъявление Концепции, хода ее реализации и результатов во внешнюю среду.

Финансовые:

- текущее бюджетное финансирование АОНБ им. Н. А. Добролюбова в соответствии с целями и задачами Концепции;
- участие в федеральных и областных программах социального и культурного развития;
- выдвижение проектов на соискание грантов благотворительных фондов;
- привлечение средств спонсоров на проведение акций и мероприятий, имеющих важное общественное значение;
- использование внебюджетных средств на укрепление материально-технической базы библиотеки, материальное стимулирование и социальное развитие коллектива.

Правовые:

- подготовка предложений по совершенствованию федеральной нормативно-правовой базы библиотечного дела;
- разработка локальных нормативных документов библиотеки.

Нормативно-правовые документы,
определяющие правовое поле реализации Концепции

- Федеральный закон от 29.12.1997 № 78-ФЗ «О библиотечном деле»;
- Федеральный закон от 29.12.1994 № 77-ФЗ «Об обязательном экземпляре документов»;
- Областной закон от 10.11.2005 № 109-6-ОЗ «О библиотеках и библиотечном деле в Архангельской области»;
- Областной закон от 08.04.2003 № 165-21-ОЗ «Об обязательном экземпляре документов Архангельской области»;
- Постановление Архангельского областного Собрания депутатов от 09.12.2005 № 504 «О присвоении ГУК АОНБ им. Н.А. Добролюбова статуса центральной библиотеки Архангельской области»;
- Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации. Утв. Распоряжением Президента Российской Федерации от 7 февраля 2008 г. № Пр-212;
- Концепция региональной информатизации до 2010 года. Утв. Распоряжением Правительства РФ от 17 июля 2006 г. № 1024-р;
- Основные направления развития Общероссийской информационно-библиотечной компьютерной сети ЛИБНЕТ на 2007-2010 годы. Утв. Приказом Роскультуры 29 мая 2007 г. № 346;
- Основные направления и приоритеты государственной политики развития библиотечного дела в Российской Федерации. Утв. Решением коллегии Министерства культуры и массовых коммуникаций Российской Федерации от 28 марта 2005 г. № 4;
- Федеральная целевая программа «Культура России (2006-2010 гг.)». Утв. Распоряжением Правительства РФ от 15 сентября 2005 г. № 1432-р;

- Социально-экономическая целевая программа Архангельской области «Культура Русского Севера (2006-2009 гг.)». Утв. Законом Архангельской области от 20 сентября 2005 г. № 82-5-ОЗ;
- Концепция информатизации сферы культуры Архангельской области на 2006-2009 годы. Утв. Решением коллегии комитета по культуре администрации Архангельской области от 15 декабря 2006 г.;
- Концепция развития библиотечного дела в Российской Федерации до 2015 года: Проект. Одобрен решением Коллегии Министерства культуры и массовых коммуникаций Российской Федерации от 8 октября 2007 г.;
- Концепция Президентской библиотеки им. Б.Н. Ельцина: Проект;
- Ведомственная целевая программа «Информатизация и развитие государственных областных и общедоступных муниципальных библиотек Архангельской области (2009-2011 гг.)»: Проект.